

SINTESI  
Attività Professionali Attuali**Direttore/Dirigente**

Fondazione Scuola di Sanità Pubblica e management delle aziende socio-sanitarie del Veneto - FSSP (dal 02/03/2015)

**Docente Universitario**

Docente a contratto di Economia delle Aziende Pubbliche presso la Scuola di Economia e Scienze Politiche, Corso di laurea in economia e Management, Università degli studi di Padova.

**Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) dell'AULSS 9 Scaligera Verona**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 1 agosto 2014  
al 28 febbraio 2015

**Libero professionista**

In tale veste mi sono occupato di progettazione ed erogazione di attività di consulenza e formazione manageriale per le pubbliche amministrazioni, interessandomi direttamente delle tematiche di management strategico; pianificazione, programmazione, controllo e valutazione dei risultati; analisi e riprogettazione organizzativa; sviluppo e valutazione delle performance organizzative e del personale.

**Attività o settore** Formazione, ricerca e consulenza manageriale.

Dall'8 luglio 2013  
al 31 luglio 2014

**Liquidatore/Dirigente**

VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto

Società posta in liquidazione volontaria dai soci in ossequio alle Legge cd di "spending review" Come liquidatore tutti i poteri previsti dall'art. 2489 I comma c.c. La società ha cessato le attività il 31 luglio 2014.

**Attività o settore** Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario.

Dal 5 febbraio 2013  
al 7 luglio 2013

**Direttore/Dirigente**

VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto

Direzione con autonomia gestionale e diretta responsabilità di tutte le risorse umane e tecniche

**Attività o settore** Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario

Dal 6 agosto 2009  
al 4 febbraio 2013

**Direttore tecnico scientifico/Dirigente**

VENETO FORMSS società consortile a r. l., Via Pietro Cosma 1, 35012 Camposampiero (già CUOA Sanità); società partecipata da 22 Aziende sanitarie e 7 IPAB del Veneto

Direzione tecnica con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane e tecniche impegnate nell'area della progettazione ed erogazione dei servizi aziendali

**Attività o settore** Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario.

Dal 16 maggio 2005  
al 5 agosto 2009

**Direttore/Dirigente**

CUOA Sanità società consortile a r. l., Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina; società partecipata dalla Fondazione CUOA e 19 Aziende sanitarie del Veneto

Direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche, economiche e finanziarie

**Attività o settore** Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario

- Dal 16 maggio 2004  
al 15 maggio 2005 **Direttore/Dirigente (Comando da Fondazione CUOA)**  
CUOA Sanità società consortile a r. l., Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina; società partecipata dalla Fondazione CUOA e 19 Aziende sanitarie del Veneto  
Direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie  
**Attività o settore** Formazione, ricerca e consulenza manageriale per il settore socio-sanitario
- Dal 1 maggio 2000  
al 15 maggio 2004 **Dirigente**  
Fondazione CUOA – Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina  
**Responsabile Divisione Pubbliche Amministrazioni**, con direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie  
**Attività o settore** Formazione, ricerca e consulenza manageriale
- Dal 1° aprile 1996  
al 31 marzo 2000 **Collaborazione professionale**  
Fondazione CUOA – Centro Universitario di Organizzazione Aziendale, Via Marconi 103, 36077 Altavilla Vicentina  
**Responsabile Divisione Pubbliche Amministrazioni**, con direzione tecnica e amministrativa con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie  
**Attività o settore** Formazione, ricerca e consulenza manageriale
- Dal 1 gennaio 2006  
al 30 marzo 2007 **Collaborazione professionale**  
Centro Medico di Foniatria – Casa di Cura Trieste, Via Bergamo 10, 35100 Padova  
Direzione amministrativa  
**Attività o settore** Clinica privata – Settore orl e foniatria
- Dal 2000 ad oggi **Collaborazione professionale**  
Comune di Castelfranco Veneto (TV) (cessato 2010), Comune di Mirano (VE) (cessato 2011), Comune di Cadoneghe (PD) (cessato 2005), Comune di Conegliano (TV) (cessato 2008); Consorzio di Bonifica Brentella di Pederobba di Montebelluna (TV) (cessato 2009 per accorpamento Consorzi); AULSS n.13 di Mirano (cessato 2013), Comune di Este (PD) (cessato 2017), Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale della Toscana - Estar (in corso)  
Componente dei Nuclei interni di valutazione/Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV)  
**Attività o settore** Enti pubblici
- A.A. 1998-99 ad oggi **Professore a contratto di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche, Corsi di laurea in Economia e Commercio ed Economia Aziendale**  
Dipartimento di Economia (già Facoltà di Economia), Università degli Studi di Padova  
Docente a contratto  
**Attività o settore** Università degli Studi
- A.A. 2011-12 ad oggi **Docente al Master specialistico di I livello in Coordinamento delle professioni sanitarie**  
Dipartimento di Medicina Molecolare, Università degli studi di Padova  
Docente a contratto  
**Attività o settore** Università degli Studi
- A.A. 2015-16 - A.A. 2016-17 **Docente al Master di I livello in Project Management e Gestione dell'Innovazione**  
Dipartimento di Ingegneria Industriale, Università degli studi di Padova  
Docente a contratto  
**Attività o settore** Università degli Studi

## Insegnante

Dall'A.S. 1986-87  
all'A.S. 1995-96

ITC "Sandro Pertini", Via Puccini 27, 30012 Camposampiero (PD)  
Docente di ruolo di economia aziendale

**Attività o settore** Scuola secondaria superiore

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- A.A. 1987-1988 **Master of Science (MSc) in Economia Sanitaria. Tesi su Problematiche relative alla valutazione economica degli investimenti sanitari**  
Facoltà di Economia, Università di York (GB). Economia sanitaria. Analisi ed interpretazione delle caratteristiche e delle dinamiche dei sistemi sanitari dei paesi occidentali
- Dicembre 2013 **Attestato di formazione manageriale**  
Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona e Veneto Formss scarl. Corso di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende socio-sanitarie ed ospedaliere del Veneto. Attestato valido ai sensi del D.L.gs. n. 502/192 e s.m.i.
- Marzo 1983 **Attestato di partecipazione**  
CNR (Capri). Corso di specializzazione su "L'economia pubblica regionale e locale"
- 1977-1983 **Laurea in Economia e commercio (5 novembre 1983), Tesi su Effetti diretti ed indiretti dell'articolazione regionale della spesa pubblica.** 110 e lode su 110  
Facoltà di Economia e Commercio, Università degli studi di Venezia (Ca' Foscari)
- 1972 -1977 **Diploma di scuola secondaria superiore**  
Liceo Scientifico Statale "E. Fermi", Corso Vittorio Emanuele 50, 35100 Padova

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B1	B2	B1	B1	B1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Capacità e competenze sociali**

Il ruolo direzionale mi ha portato ad agire promuovendo il lavoro in team, coinvolgendo e motivando i collaboratori e favorendo il loro sviluppo professionale, nella convinzione che tale approccio rappresenti una condizione di successo di una organizzazione.  
L'attività di formatore e consulente, svolta con ottimi risultati da oltre 25 anni, richiede particolari attitudini comunicative e relazionali, indispensabili per coinvolgere positivamente i diversi interlocutori e per raggiungere gli obiettivi degli interventi di sviluppo del management e di analisi e sviluppo organizzativo.

**Capacità e competenze organizzative** L'attività di direzione mi ha portato a sviluppare le competenze organizzative e gestionali richieste dal ruolo: in tale contesto mi sono occupato di pianificazione e programmazione; organizzazione, controllo e valutazione dei risultati; contabilità e gestione delle risorse finanziarie; selezione, gestione e sviluppo dei collaboratori.

Ho maturato esperienze e competenze organizzative anche nell'ambito di progetti nazionali (PASS) ed internazionali (progetti EQUAL), il che mi ha consentito di entrare in diretto contatto con esperienze di altri paesi europei come l'Inghilterra, la Francia, la Germania, il Belgio, la Spagna e l'Austria.

Le numerose esperienze di consulenza, formazione e ricerca realizzate per diverse amministrazioni pubbliche mi hanno consentito di maturare una visione globale delle problematiche organizzative più rilevanti che coinvolgono in generale tutte le PA italiane, in un periodo di profonde e radicali trasformazioni.

**Capacità e competenze informatiche** Ho acquisito sul campo, da utente, le competenze necessarie all'uso dei supporti informatici quali il pacchetto Office di Microsoft (Word, Excell, Powerpoint), Internet Explorer e Outlook Express. Mi interessa delle possibilità di integrazione dei data base aziendali mediante sistemi di data warehouse e di analisi dei dati con strumenti di business intelligence.

**Capacità e competenze tecniche** Ho competenze tecnico-specialistiche nei seguenti settori:

- gestione di impresa e problematiche di governance
- sistemi di pianificazione e programmazione
- sistemi di controllo strategico e direzionale
- analisi e sviluppo organizzativo, valutazione delle performance
- lean management
- sistemi di sviluppo e valutazione delle risorse umane
- sistemi di rilevazione economico-finanziaria
- responsabilità sociale di impresa e rendicontazione sociale

Esprimo le mie competenze nei seguenti campi di attività:

- general management
- project management
- consulenza di direzione
- formazione degli adulti – Long Life Learning
- formazione universitaria

**ULTERIORI INFORMAZIONI** **Isritto dal 31 luglio 2017 nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance OIV – Fascia 3 (nominativo registrato al n. 2119)**

**Iscrizione a Associazioni / Enti** **Socio Associazione Italiana di Economia Sanitaria – AIES**

**Dati personali** Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.